



二〇二一年五月

位) □ □ 。  
位) 不仅 ) 专业 , 也  
其 □ 体 。 体  
□ □, 位) 交 中  
□□ □□, 也会 为公共关 □。  
位) ) □ ) □□  
关□ □, □ 予 位 □□ 。 不仅□  
, ) 专业 □ , 也□  
、□□ □。  
位) ) 书, ) 作□ □ 关□□□之一,  
) 、 之□ 。 ) 书一 □□□  
) 、 □ 、 □□ 位) □□、 交 位  
、 ) 会 □ 作, □ )  
会 做 ) 会 、 、) 作。  
为了 ) 书 □ 作 , □□且□  
位) ) , 保 位 予□□, 《 京  
位) ) 书 作 》, 供 ) 书 作 □使 。



---

<b>一</b>	.....	<b>1</b>
1.	何□ ) 书 .....	1
2.	任 位) ) 书 具 件 .....	1
<b>二</b>	.....	<b>2</b>
1.	) 书 作 .....	2
2.	) 书 作 .....	5
3.	位 作 .....	7
4.	位 □ .....	17
5.	位 □ .....	26
6.	关于 业 业 作 .....	30
<b>三</b>	.....	<b>31</b>
1.	) □□ 关□□ .....	31
2.	) 关□□ .....	32
3.	关□□ .....	34



—

## 1. 书

) 书 “ ) 会 书” , 于 ) 会,  
作人 。 ) 书从事) □□、) ) 个□  
、 ) 、 入、 件传□ □ 一 作。

## 2. 书

任 位) ) 书 □ 具 以下两个 件:  
□ 以上, 具 位 作人 ( )  
) , 以 □ ( 业 □ ) 。  
具 专业 。

任 位) ) 书 □ 具 以下两个 件:  
□ 具 专业 □ 、 □  
业 □ 。  
具 专业 。



## 二

### 1. 书

#### 1) ) 书□份

□□ □ ) 书□份 (□□  
任 ) 书, □ 个人 关信 □ □ ,  
□ 其 书 关□ ) )。与□  
公 □ , □ □ ) 、  
美 □、) □□ , 具 □ 。

#### 2) 关□ ) 书与

入 京 信  
(以下 ) , 个人信 ;  
以 ) 供 ) , 中 ) 书  
) 之□ 关 。

#### 3) □

入 □ ,  
以 为 。 也 □□ 入、 (□  
□ 位 □ □ )。  
作, □□。

#### 4) ) □□

位) □□ 一 □ ;  
) 书 □ □ ) 。

#### 5) 入



□□人 □ □中 ,

为 , □□ 入 。

b) □ ) 会 □ 、 ) □ ,

也 以 入。 作, □ □

□ 作, □□。

6) □

) 书从 《》 □□ )



人 ; □ ) □、 、 会人  
 。以上 ) 书) 、 亲 , □  
 、 、 。  
 ) , ) ) 、 □ ) □ 入 。  
 《 □ 位) ) ) 》 《 ) 会  
 □书》, ( □ , □ )。也 事  
 先从 《 ) 会 □书》, 供 ,  
 之 关 入 , □  
 《 ) 会 □书》。  
 □ □ □□上(从 , 从下 上□  
 □), □ 位 , 件  
 全、 , □ □ 件,  
 □ □ 公 。

10) 上交

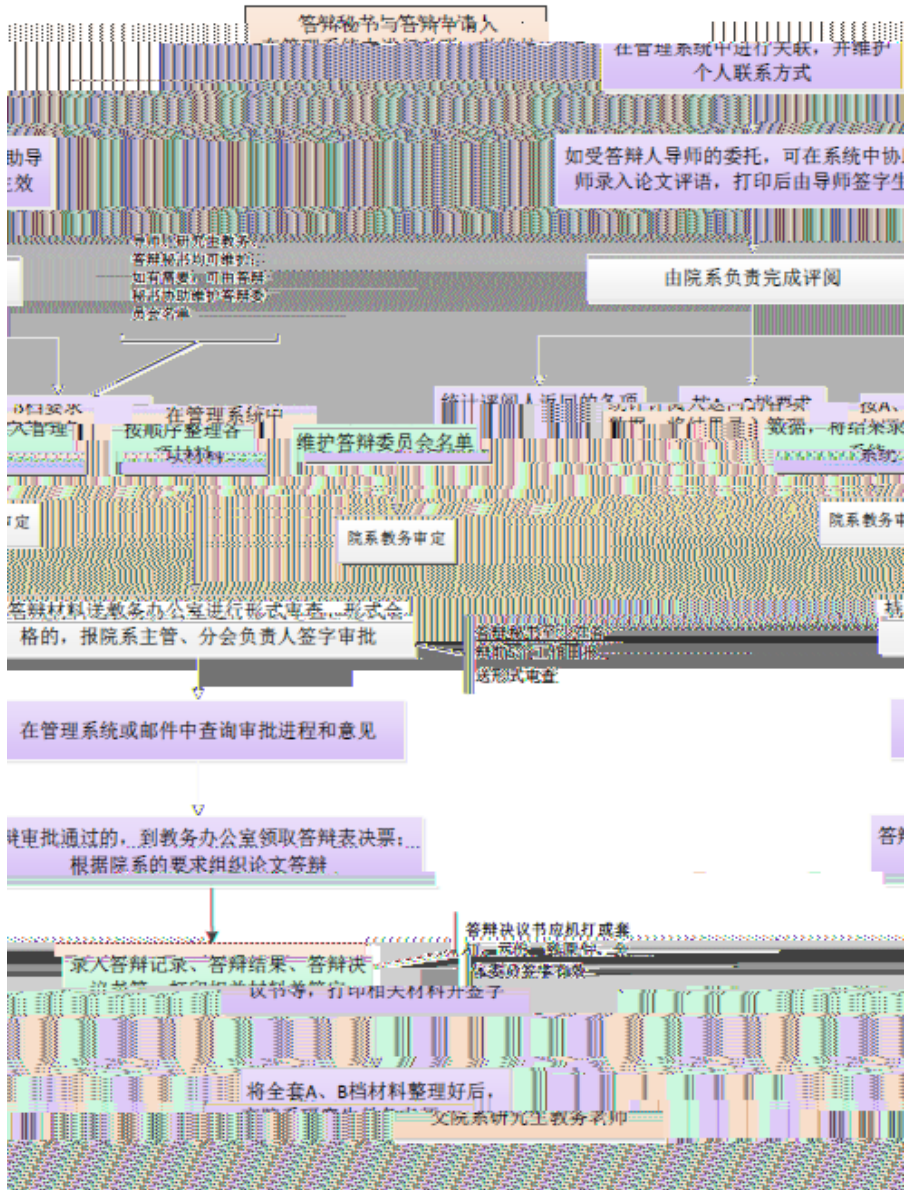
位 ( )。  
 位) , □□□ □ □ 。 □ , 书□上  
 上) □ ( □ □□, )、 、  
 。  
 ) □ ) □书 件一份 ( 一  
 上, □ 一□)。  
 □ 件一份 ( 两□ , □  
 一 上, □ )。



## 2. 书

### 1) ) 书 作

### 博士生答辩秘书工作流程图

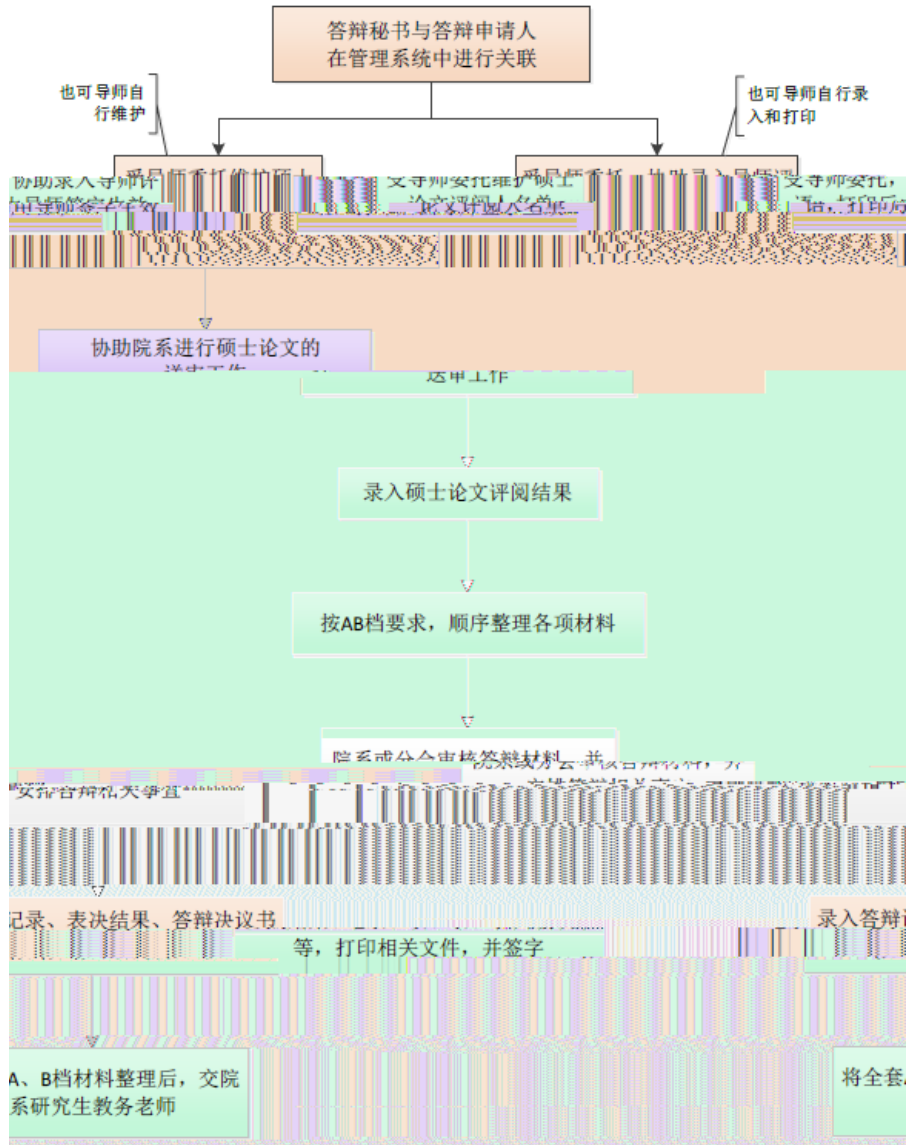






## 2) ) 书 作

### 硕士生答辩秘书工作流程图





3.

1)

) 书 京 信 。

使 ( )、  。

→

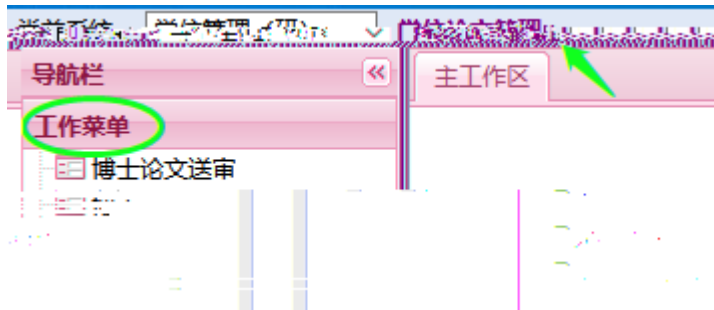
。

, 【 】  “ 位 ”。



【 位) 】， 侧 【 ) 】、【

) 【 书个人信 】、【  件】 。



书个人

【 书个人信 】， ) 书个人信 ， 【保  
】。

---

书与

【     ）     】，     ）     、  
□□     、     ）     ”、“     ” □ 。

【     ）     】， 入     ）  
）     ） 信 代 。 【关□】 ， □ 中 会  
一     ）     ） 。

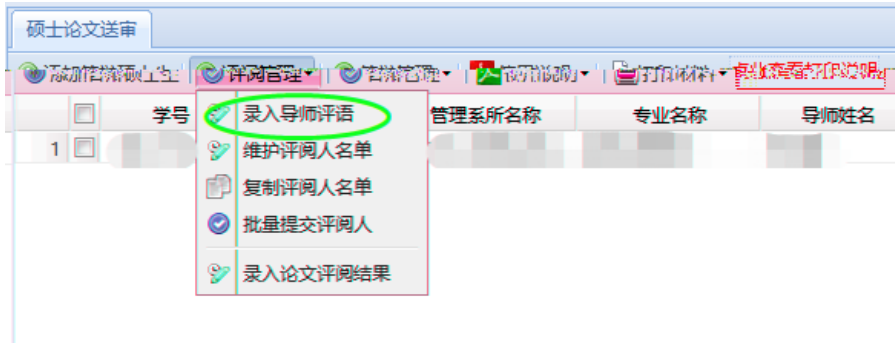
: ) 信 代     ）     □     □ 中 交 )  
信 □     ，     ）     人     ） 书。

以 □ □ 上 入□     、     。  
□□， 以     ） 书 入 □ ，  
， □     。 □ 以     □ 为



件。

【□□】下 □中 【入 □】，入保。



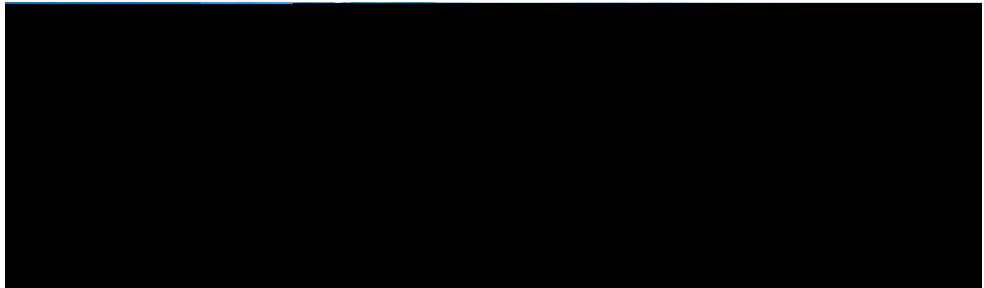
人（仅于）

）书、 □ □□人。

一□下， □□人）书。

【□□】下 □中 【□□人】，

□侧 □专， □专信。



□专， 【为 □□□人】，侧“

□□专”中 □专信。：“□专

”中 □专，□□ □

。

□□了， □中□专， 【□】□。

□□人， 【交】。 ，□□



人 不 □ 。 □ ， □ □ □ □

。

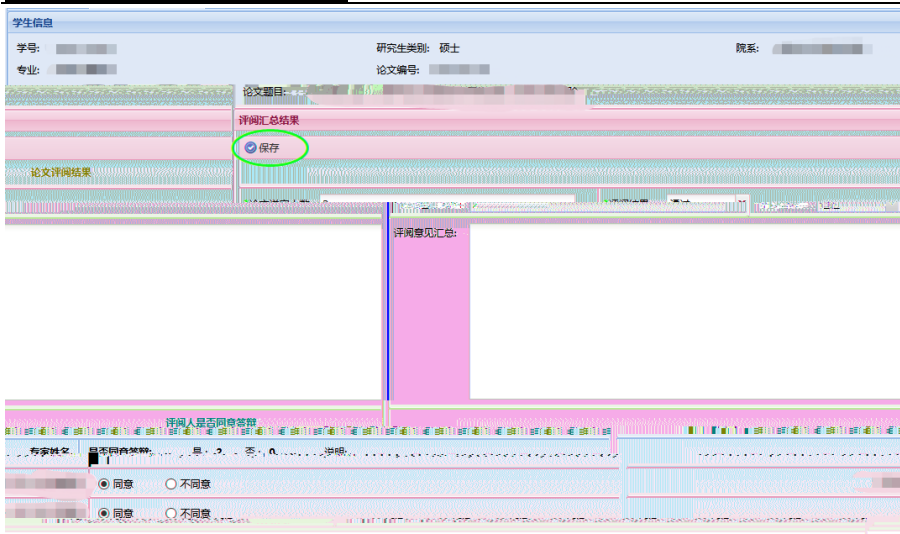


□□ ， □中□ ) ， 【□□ 】下

□中 【 入) □□ 】。



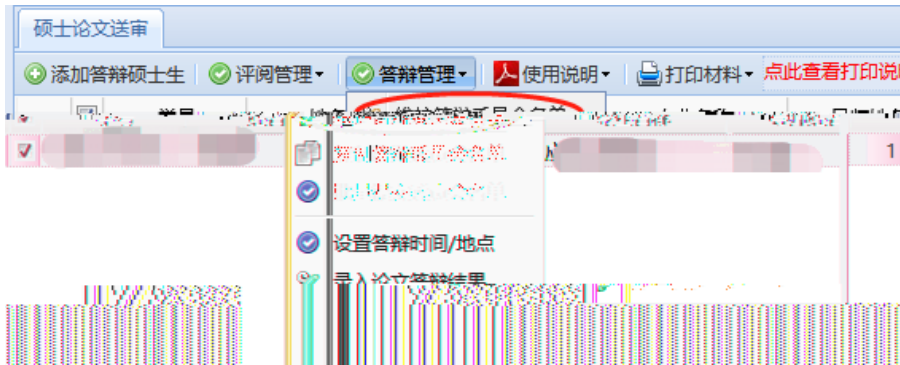
入) □□ ， 入 【保】。



)

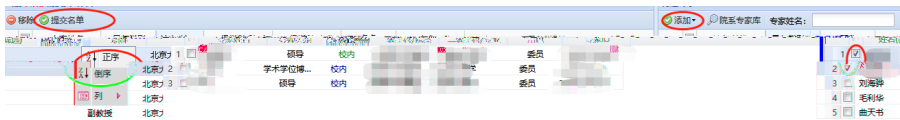
□ 以 □□，也以 □□ 书代 入。

□中 ) □人 ， 【 ) 】下 □中 【 ) 会 】。



侧【 □专 】□ ， 供□ 专 。专

。



□ ) 会 ， 【 】，□ “ 为 ”



“ 为主 ”， 专 会 侧 “ )  
 会 中 ”。 □□ ， □中□□ □ 专 ，  
 【 □】。



□□ □专 中 专 ， □□ □  
 □ □ 作。

) 书信 入 ) 会 ， □□为 书。  
 ) 会 ， □□ □ □  
 。 ， ) 会 不 □ 。 □  
 ， □ □ ， □修 。

)

□中 ) □人 ， 【 ) 】下 □中 【  
 ) □ 】， 入 。

**答辩时间/地点**

\*答辩时间:

\*答辩地点:

)

书:

a) A、B □ □ ， □ 关 。全  
 交□ 公 ， □ □







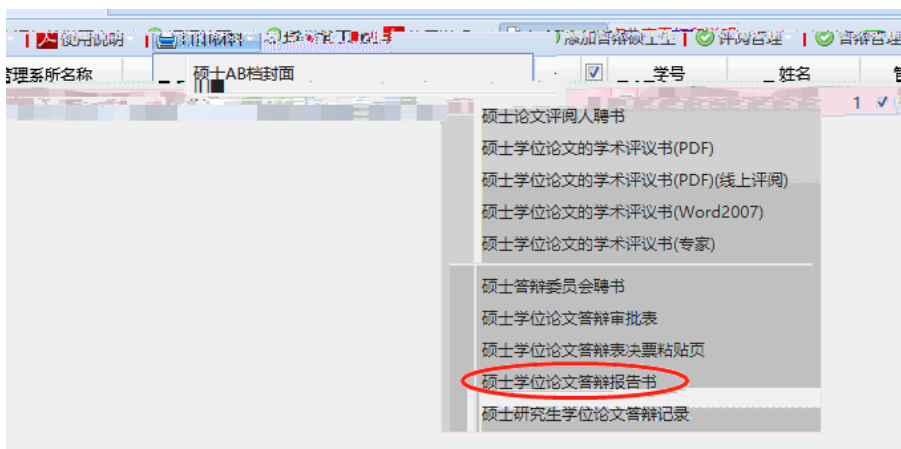
**答辩决议书**

请录入论文答辩决议书

保存并打印   **打印空白表格**   取消

书：

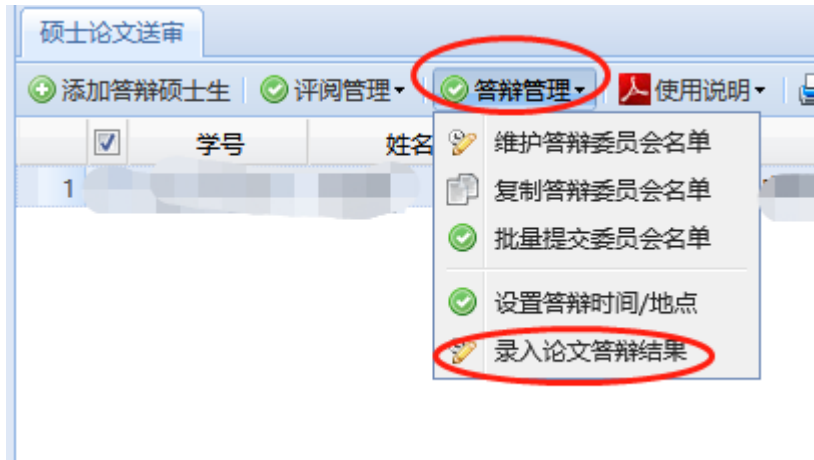
、 □ □ ， □ 关 。  
) ) ， 【 】下 □ 中 【  
位) ) 书】， □ 中  
【 □ 】，以 ) 、 人 。  
也 入、 、 。



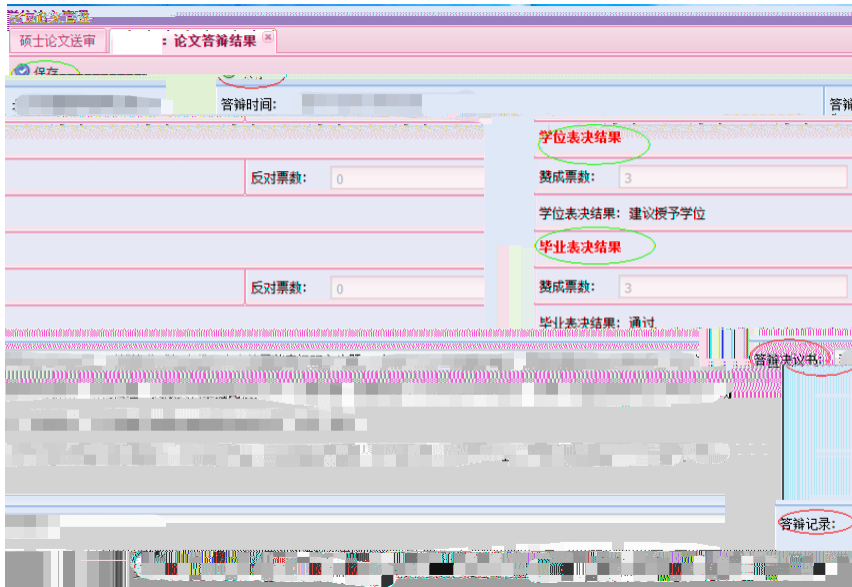


)

) ) , 【 ) 】下 □中 【 入 ) 】, 入 位□ 、 业□ 、 ) □书 ) ) ) , 保 。



入 ) □□ 下 :



)





4.

作 □□, 中 □□ 会 关  
 业 业 , □ □ □ 下□ , 会  
 , □ , 保 、 为  
 件。

1)A □

A	□
A □	从 ( 下□ 二 )
	保□ , 全
1、 □	信 ( 、 )
	于 位 交 □ 、 □
	) , □ 、 □ □
	予 业 ( 业 ) , 不
	不 □
	公 信
2、 □	□ □ □ , □
	□ □□, 以
	一 □ 上 □
3、 美	以 修
	全 公共□ 修 专业□
	修
3、 美	信



A	□
	美 与 □ 美 □ 一 □
	□
	人 、 □、 全
	于 □□ 美
	□, 于 人 一
4、 □ ) □	□ □、 、 信
( □ )	□ □□)
5、 □□	信 ; 从 美
	□□ 会 为 人 以上 (具 □ 以上□ )
	□□ 会, 但不 任主
	□ □ 、 □ , 为
	□□ 会 与 □ 一 □
	、 , 人 □、
6、 位) □	信 ; 从 美
□ □	□ ) 为 □
	、 □
7、 位	信 ; 从 美
) 全 □ □	) 为 □
( □ ) )	□ ) □ □□ )
	) □ , □□ ) □、 □、 信



A	□
8. 位) ) □书	信
	<input type="checkbox"/> 书 <input type="checkbox"/> 作 位) : 位) <input type="checkbox"/> 什么 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , 了 些 , 些 )。 不 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , 下 <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> 书 <input type="checkbox"/> ) 作, ) ; , <input type="checkbox"/> 不 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> ) 位 具体 <input type="checkbox"/> , “ ”、“ ”
	<input type="checkbox"/> 书 <input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> 免使 “ 们” 体
	<input type="checkbox"/> 人 ,
	<input type="checkbox"/> 人 、 信
9、 京 <input type="checkbox"/>	信
	<input type="checkbox"/> 人 <input type="checkbox"/> 、 , <input type="checkbox"/> ,
	<input type="checkbox"/> ) 件, 件 信 保
	上 , 不 以 ) 修
	<input type="checkbox"/> ) <input type="checkbox"/> : <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>



A	□
	会□ ; 一作□ 位 京 ; □人 一作□ □ 一作□ □人 二 作□; □ ) 关
	人、 人 全

10、□ □ 位

□

(□ □



A	□
	<p>□□书 、) □ 、□□ □          , 不 信 □充</p> <p>□□人 □ □ , □修 ,          □ 修</p> <p>□□书中任一 □ □ 不          ) □□, □ □ ) □          □书, □ 位</p>
13、 位) □□人 □	<p>) 不 中, )          入 位</p>
14、) □□ ) 会 □	<p>□□ 入 , 与□□书 。          ) □中, 个人信 下          。 不 □ 入不 ,          □ ) 书□</p> <p>) 会 以 专 为主, 不 于          人 ; , ) 会          专</p> <p>) 会 位专 人, □          □ □为 专</p> <p>) 会主 □          专 任, 不 做主</p> <p>、□ 会 ) ,          ) 会人 □ ,          “ 书”</p>





---

A



2) B

<b>B</b>	<input type="checkbox"/>
<b>B</b> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 <input type="checkbox"/> 二 )
1、 <input type="checkbox"/>	信 (、)
	于位交 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/>
	) , <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予业(业),不 不 <input type="checkbox"/>
	公 信
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ,
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , 以
2、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	一 <input type="checkbox"/> 上 <input type="checkbox"/>
	以 修
	全 公共 <input type="checkbox"/> 修 专业 <input type="checkbox"/> 修
3、 <input type="checkbox"/> ) <input type="checkbox"/> ( <input type="checkbox"/> )	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、 、 信
4、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 位 <input type="checkbox"/> ( <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> )	信 , <input type="checkbox"/> , 为 件



B	□
5、 位) ) □书	信
	<input type="checkbox"/> 书 <input type="checkbox"/> 作 位) : 位) <input type="checkbox"/> 什么□□, 了 些 , 些 )。 不 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , 下□
	<input type="checkbox"/> 书 <input type="checkbox"/> ) 作, ) ; , <input type="checkbox"/> 不 <input type="checkbox"/> □
	<input type="checkbox"/> ) 位 具体 <input type="checkbox"/> , “ ”、“ ”
	<input type="checkbox"/> 书 <input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> 免使 “ 们” 体
	<input type="checkbox"/> 人 ,
	<input type="checkbox"/> 人 、 信
6、 京 □	信
	人 <input type="checkbox"/> 、 , ,
	<input type="checkbox"/> 件, 件 信 保
	上 , 不 以 ) 修



<p style="text-align: center;"><b>B</b></p>	<p style="text-align: center;">□</p>
	<p>□) □ : □ □          会□ ; 一作□ 位 京          ; □人 一作□ □ 一          作□ □人 二作□; □ )          关          人、 人 全</p>
<p>7、 □ 位          ) □</p>	<p>信          □ □ □          , ) 之 □价。          “ ) ”          □。          亲 , (           不 , 以          会 □ )。 □</p>
<p>8、 ) 会 □书</p>	<p>件          信 ) □          ) 会主 为亲          , 、 件 ,          ) 会主 、 □与《 )          □》中 人 一□。</p>
<p>9、 位 □</p>	<p>□ 一从 中 ,          全</p>



5.

1) A

A	<input type="checkbox"/>
A <input type="checkbox"/>	从 ( 下 <input type="checkbox"/> 二 )
1、 <input type="checkbox"/>	信 ( , )
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予 业” “ 予 业”, 不 不 <input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/>
	公 信

2、



A	□
	为亲 ,
5、 □专 □□ 书	份 ) □□书,且不 ) 份
6、) □□ 会 □	□□ 入 , 与□□书
	) 会 人 , ,
	) 会 人
	) 会主 □ □
	, 不 做主
7、 □ 位 位) ) )	信 □ , ) 人 为 ) 人亲
8、 位) ) □	□ □ 位 上
	) □ 中 □与《 )
	书》中 ) 一□
9、 ) □书	件
	信 ) □ 一□
	) 会主 为亲 , 、 件 , ) 会 主 、 □与《 ) □》中 人 全一□



A	□
10、位 □	从 中 ， 全
11、京 位 ) 使 □	) 作□ 、



2) B

B <input type="checkbox"/>	<u>          </u> <input type="checkbox"/>
B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 ( 下 <input type="checkbox"/> 二 )
	信 ( , )

1、





## 6. 于 业 业

《京 》 关□ ，  
 □ 习 □ ， 美 □ 全□□ 习  
 美 □， □ 业□ 予 业； □ 习  
 □ ， 美 □ 全□□ 习， □ 业□  
 予 业。 业 ， □ □ ， □ □ 位  
 ) □， 以 □ 业□书。 业 业 作 下：

1) ) □ : □ □ 位□ 位 □。

业 业 □ ) ， 以  
 入) □□ □， □□ □ ) ) ；  
 业 □ ) ， □□先 □ ) ， 入)  
 □□ ) ， □ ) 关 入 美  
 中。 业 ， ) 业 □ □， □  
 以 从) □□ □ 入 ) 。

2) : ) ) □之 ， □ 美

中 交 □ □ □ (一 □□， 两  
 □， 共 )， □、 □ 主 人 、 □  
 □ 公 ， 上 □、 业□书 件、 □书 ，  
 交 □ 美 公 ( )。 □ □ ，  
 □ 、 业□书。

3) : □ □之 ， 份《  
 业□书 业□书 □》， □ □ 份□ □ □ 位  
 ) 一□□ 中。



### 三

1. ( — — )  
,

专 , — ?  
: 。 位) , □先交 □□,  
□ , 为以 , □专 □□。

下 ? 下

什么?

: 。 关□ □从 □ 中下 。

人 什么 ? ?

: 位) □□人一□ 专业 专业

。) □□专 不 于 人, 其中 □ 位 专

; ) □□专 不 于 人, 其中 □ 位 专 。

位) □□人不 于 人。

一人 , 人?

: 全□ ) □□书中, 一 □□人

□, 一 □□人 □□□。 全□ ) □□书中

以上□□人 □ □□人 □,

位 □ , 不予 □ ) □。 □ 专 ,

□□人仍□ 专 。



2.

?

: ) 会 、 , □ 位 会  
人 。

人,

?

: 位) ) 会 人 。 以  
) 会。 ) 会, ) 会  
人 。

位) ) 会 人 。 以  
) 会。 ) 会, ) 会 人  
。

、主 什么 ?

: ) 会 以 专 为主, 以 )  
会, 但不 任 ) 会主 。 ) 会 位  
□专 。 ) 会主 □ 专 任。  
) 会主 具 □ 以上□ 专 任。  
) 会 ) 予以保 。

不 , 些 ?

: 些 □□ ) 会 ,  
, 修 中 , □ 《) □  
□ ) 会 □》, 位 会 人□  
, ) 。



## 什么?

: 位) ) 共 为以下 :

主 ) 会 、主 □ 。

介 习、 。

) ) 主□ 。

人 □, ) ) 。

体会, ) 会 □ □。 ) 会举□会□:

➤ □ ) □□人 □ ;

➤ ) ) □□□ (□ 为 ) ,  
□);

➤ 以不) □□ (□ 为 ) ,  
);

➤ ) 会 □书;

➤ 全体 ) ) 会 □书。

会, 主 □ ) 会 □。

主 ) 会 。

上 不 ?

: 不 。 □ “□ ”上上 之 , 交  
) 会 , □免□ 。

中 人 ?

: 位 中 □□ , □ 、□

会 人 之 , 其他 □□ 关人 亲

, 不 、 他人代 。



?

: ) 会以不) □ ) □□ ,  
全体 三 之二以上 为 □。

?

: 《中 人 共 位 例 □ 》、《 京  
位 予 作 》, 位) :“□ ) ,  
) ) 公 举□。” , ) , 位)  
) 信 京 □ ( )  
“ 位 作 位 予 信 公 ) 信 ” 专 公 ,  
关□ □ ) 。

) 书 “ ” 些 ?

: □ ) ) 会 □□, 以 )  
; □ ) □、 、 会人 。以上  
) 书) 、 、 入 , 亲 , □ )  
、 、 。

3.



从 信 会 位 中，

《□□ 位 书》。

《□□ 位 书》中 □

□ 。

不□□、不 □、不 □ 。

□ 位 □ 交□ 位 关 。



总策划：黄俊平

编辑：张林、郭亚楠、袁胜花、陆爱红

校核：蔡天远、柴劲林、黄浩、景松、张燕